

Mannen met doek en draad

Thuis bij Colin van der Kaaij, Mede-eigenaar van Doek en Draad!

Doek en Draad heeft geen personeel in dienst, maar renoveert of realiseert toch steeds meer nieuwe scherminstallaties. Hoe het businessmodel van vader en zoon Van der Kaaij hen geen windeieren legt. “Wij verspillen geen geld aan overbodige lagen.”

We spreken Colin van der Kaaij, vanuit hun nieuwe kantoor/magazijn in 's-Gravenzande, over de opvallende werkstijl van Doek en Draad. “We werken met gespecialiseerde onderaannemers”, legt Colin de bedrijfsfilosofie uit. “Wij nemen als hoofdaannemer een opdracht aan en halen vervolgens de juiste onderaannemers en leveranciers erbij. Het is onze manier om de kosten zo laag mogelijk te houden zonder aan kwaliteit in te boeten. Wij verspillen geen geld aan overbodige lagen. Ik neem gewoon zelf de telefoon op.”

Kleine marges

Vader Cees is al dertig jaar actief in de schermwereld, soms in vaste dienst en soms als eigen ondernemer. Hij begon zeven jaar geleden met Doek en Draad en kreeg later versterking van zijn zoon. “De naam van ons bedrijf zegt wat we doen, duidelijker kan het niet”, zegt Colin vrolijk om vervolgens de strategie verder uit te leggen. “We hebben bewust een groot magazijn in ons nieuwe kantoor. Wij kopen de materialen in en hebben ook de machines en faciliteiten



hiermee de onderaannemers.” In de opslag staan buisrailwagens, doektrek- en draaddoortrekmachines en de nodige haspels met allerlei soorten doeken en draden. “Als er ergens een schade is kunnen onderaannemers hier gelijk alles in hun busjes laden en naar een klus gaan. We houden door deze werkwijze niet alleen de kosten laag, maar kunnen ook nog eens supersnel werken. Ons verdienmodel is de kleine marges op ‘handen’ en inkoop van materialen. Overigens is de teler altijd leidend, die maakt uit welk scherm we gaan monteren. Wij zijn geen teeltexperts, maar door jarenlange ervaring hebben wij wel goed zicht op de vele schermsoorten en kunnen wij de kweker daarin adviseren.”

Rolverdeling

De rolverdeling tussen vader en zoon is ook duidelijk: ‘Pa doet het terras en Colin staat achter de bar’. “Mijn vader kent zoveel mensen dat hij toch een paar dagen per week op pad is voor acquisitie, terwijl ik de financiën, inkoop, planning en andere administratieve werkzaamheden doe. De bedoeling is dat mijn portefeuille groter wordt. Pa (62) zal ooit eens minder gaan werken.” De twee betrokken nog niet

zo lang geleden een nieuw onderkomen in de plaats waar ze ook wonen, 's-Gravenzande. Colin moet lachen om de vraag of hij pa na vijf dagen samen ook nog in het weekend ziet. “Ik ben getrouwd en heb een kind, daar wil ik ook graag bij zijn. We hebben afgesproken in het weekend niet over werk te praten en verder zijn we lekker op onszelf. Maar ik heb een briefje van toen ik negen jaar oud was, waarop staat dat ik graag bij hem wil werken: ‘...Ik vind het leuk om op school te zitten ik hoop later bij papa te werken...’. Het is fijn om met hem samen te werken.”

Schermdoeken recycleren

Hoe ziet de toekomst van dit familiebedrijf eruit? Colin: “Nu we groeien is het misschien verstandig te zoeken naar een partner die wil participeren. Het werk van pa zal ooit verdeeld moeten worden. Ook al worden kassen moderner, scherminstallaties blijven daar onderdeel van uitmaken. Daarnaast wil ik mij inzetten om schermdoeken te laten recycleren. We zullen daar echt als installateurs en producenten beter in moeten worden. Je kunt dan als teler zeggen dat ook de materialen duurzaam zijn en niet alleen de geteelde producten.”